





## INDICE

### PARTE I: CONTEXTO

1. Origen
2. Políticas sectoriales
3. Programas y actividades operacionales

### PARTE II: EL PROYECTO

#### 1. Objetivos del proyecto

- 1.1. Objetivo de desarrollo
- 1.2. Objetivo específico

#### 2. Justificación

- 2.1. El problema por abordar
- 2.2. Situación prevista al finalizar el proyecto
- 2.3. Estrategia del proyecto
- 2.4. Beneficiarios seleccionados
- 2.5. Aspectos técnicos y científicos
- 2.6. Aspectos económicos
- 2.7. Aspectos ambientales
- 2.8. Aspectos sociales
- 2.9. Riesgos

#### 3. Resultados

- 3.1. Objetivo específico 1
  - Resultado 1

#### 4. Actividades

- 4.1 Resultado 1
  - Actividad 4.1.1
  - Actividad 4.1.2
  - Actividad 4.1.3
  - Actividad 4.1.4

#### 5. Hojas de trabajo de la estructura lógica del proyecto

#### 6. Plan de trabajo

#### 7. Presupuesto

- 7.1. Presupuesto de proyecto por componente
- 7.2. Presupuesto del proyecto por año y por fuentes

### PARTE III: GESTIONES OPERATIVAS

1. Estructura administrativa
2. Actividades de control, presentación de informes y evaluación
3. Operación y mantenimiento futuros

### PARTE IV: ESTRUCTURA DE LAS MADERAS TROPICALES

1. Cumplimiento de los objetivos del CIMT de 1994
2. Cumplimiento con el plan de acción de la OIMT

### ANEXOS

- A. Perfil del organismo ejecutor
- B. Hoja de vida del coordinador del proyecto

## PARTE I: CONTEXTO

### 1. Origen

Las cifras sobre deforestación indican un proceso de transformación progresiva de uso de la tierra. Además, según los datos de cobertura boscosa y las relaciones entre diferentes periodos demuestran una destrucción anual que supera las 50,000 hectáreas de bosques y reflejan que la cobertura boscosa registra un comportamiento descendiente.

En Panamá se deforesta por una variedad de razones relacionadas con la estructura socioeconómica y con prácticas obsoletas, que además de acabar con una riqueza natural invaluable e irremplazable, destinan la mayoría de las tierras afectadas por el desmonte a actividades agrícolas y pecuarias de baja productividad. Estas prácticas conducen a la subutilización crónica del recurso y a la degradación de los suelos.

Los bosques naturales se están aprovechando de una manera poco sostenible y el proceso de reforestación en el país, se está llevando a cabo de manera lenta y poco planificada, por lo que se hace imperativo, desarrollar investigaciones de nuevas especies que promuevan la reforestación intensiva a través del empleo de especies nativas de rápido crecimiento, de buena calidad y con la posible opción de lograr mejores rendimientos.

El proyecto Desarrollo Técnico de la Conservación de los Bosques CEMARE, que fuera ejecutado para la Agencia de Cooperación Internacional de Japón - JICA y la Autoridad Nacional del Ambiente - ANAM, generó gran cantidad de información de interés Forestal, producto de los trabajos de investigación desarrollados por el mismo en el periodo de 1994 al 2000.

Esta investigación de gran importancia para el país, se considera que debe ser reproducida y divulgadas de tal manera que la misma pueda llegar al mayor número de usuarios de los recursos Forestales del país, de tal manera que la misma pueda contribuir al proceso de desarrollo del subsector forestal de Panamá.

Considerando el carácter crítico que asume la deforestación en el país y el uso sostenible de los recursos forestales, se puede aseverar que la realización de este proyecto es de suma relevancia para el país, ya que el mismo constituye una oportunidad para materializar este potencial en productos tangibles, cuya difusión repercutirá favorablemente en el manejo sostenible de los bosques naturales y las plantaciones forestales.

Sin embargo, la divulgación de la problemática planteada sustentada en documentos técnicos que son el resultado de la investigación que se realiza con la ejecución de proyectos que se ejecutan en el país es poca, lo cual impide que la población nacional, técnicos e inversionistas nacionales conozcan de fuentes

literarias lo preocupante de la situación nacional con lo cual los llevaría a trabajar mancomunadamente para encontrar los caminos que conduzcan a solventar los problemas existentes.

Además del proyecto CEMARE, en la actualidad la ANAM, con el apoyo de la JICA desarrolla el proyecto de "Conservación de la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá", localizado en el sector oeste de la cuenca, con una duración de cinco años. Este proyecto tiene como propósito lograr la sostenibilidad de las actividades de conservación del ambiente y los recursos naturales que se realizan en el sector oeste de la cuenca.

Para lograr este propósito, la ANAM llevará a cabo, por un lado, cursos de capacitación para técnicos y productores, actividades de extensión y apoyo de forma participativa para productores y actividades de educación ambiental.

La Agencia de Cooperación Internacional del Japón - JICA, colabora con la ejecución de este proyecto mediante el envío de expertos de largo y corto plazo, además de suministrar la maquinaria y el equipo necesario para el proyecto.

## **2. Políticas sectoriales**

El conjunto de medidas de política económica y social que se ha venido ejecutando fueron diseñadas para liberalizar la economía y de esta manera corregir las distorsiones originadas por la política de excesiva protección e intervención en los mercados, seguida por décadas en el país.

Los principales elementos de cambio en la dirección de la política a seguir en los próximos años se pueden resumir de la siguiente manera:

- Se abandona la tradicional política de desarrollo de las actividades basada en la utilización de incentivos fiscales, subsidios, altos precios y elevada protección.
- Se inicia la corrección de las distorsiones de rentabilidad entre actividades, originadas por los incentivos especiales y los diferentes niveles de protección por actividad.
- Se reconoce que el sistema de precios libres genera una mejor asignación de los recursos en la economía, al abandonarse el tradicional sistema de control de precios y sentarse la base legal e institucional para promover la libre competencia y concurrencia en los mercados.
- Se establece un clima apropiado para atraer inversiones, producto de un manejo prudente de las finanzas y del restablecimiento de la posición crediticia a nivel internacional.
- Entre las políticas de cambio estructural destacamos la relacionada con la

protección del ambiente. La integración de la República de Panamá a los mercados hace impostergable la necesidad de contar con normas legales que protejan el medio ambiente y le permitan al país el manejo sostenido de los mismos.

- A nivel constitucional, el artículo 114 establece que el Estado debe garantizar un medio ambiente sano y libre de contaminación para la población. En el desarrollo de este mandato el Órgano Legislativo, a través de la Ley 30 de 1994, le confiere autoridad al Instituto Nacional de Recursos Naturales Renovables, para exigir un estudio de impacto ambiental a todo proyecto que deteriore o afecte el medio natural.

### **3. Programas y actividades operacionales**

A través de la ejecución del Plan de Desarrollo, elaborado por el Ministerio de Economía y Finanzas se fija la política económica, las prioridades de inversión y las metas sociales. Esto se traduce a su vez en la ejecución de programas y proyectos.

En la República de Panamá actualmente se desarrollan tres proyectos de la OIMT: Estadísticas Forestales, Cativo y Productos no Maderables y Manejo de los Bosques de la Reserva de Kuna Yala. De igual forma se iniciara la ejecución del proyecto de Monitoreo de la Cubierta Forestal de Panamá. Los resultados de estos proyectos serán incorporados en los criterios e indicadores a ser aprobados.

Además, en 1998, el gobierno de la República de Panamá desarrolló el documento denominado Estrategia Nacional del Ambiente, el cual fue aprobado por Resolución de Consejo de Gabinete. Este documento contiene los principales lineamientos de políticas y programas de las áreas ambientales y de los recursos naturales. Entre las prioridades identificadas, sobresalen el fomento al proceso de certificación forestal, como mecanismo para insertar en el mercado internacional productos forestales panameños, provenientes de bosques manejados sosteniblemente.

Por consiguiente, vemos que esta propuesta es cónsona con la mencionada estrategia ambiental y pretende desarrollar uno de los objetivos específicos, del lineamiento de política relacionada con la protección y uso sostenible de los recursos forestales, como lo es el desarrollo de la certificación forestal.

Adicionalmente la Autoridad Nacional del Ambiente se encuentra en una fase de adecuación institucional y el tema de la certificación forestal esta incluido en el programa de protección y uso sostenible del patrimonio forestal del país.

## PARTE II: EL PROYECTO

### 1. Objetivos del proyecto

#### 1.1. Objetivo de desarrollo

Divulgación de los resultados de la investigación forestal generada por la Autoridad Nacional del Ambiente, con el apoyo de la Agencia Internacional de Cooperación Técnica del Japón (JICA) y destinada a promover el uso apropiado de la tierra y el desarrollo sostenible en las actividades forestales en el país.

#### 1.2. Objetivo específico

Establecer e implementar un programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA a través de CEMARE.

### 2. Justificación

#### 2.1. El problema por abordar

Como una necesidad vital para lograr el uso y desarrollo de los recursos naturales del país, el Instituto Nacional de Recursos Naturales Renovables (INRENARE), hoy Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM), firmo un convenio con la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA), con el objeto de estructurar el Centro para el Desarrollo Sostenible (CEDESO), en el cual se llevarán a cabo las actividades de capacitación a la población en general sobre los temas de manejo sostenible de los recursos naturales (haciendo énfasis en temas de manejo de bosque naturales, agroforestería, industria forestal, reforestación y otros aspectos).

Este Proyecto se enmarca dentro del Plan de Acción Forestal de Panamá, para atender uno de los grandes problemas del país referente a la capacitación para los funcionarios de ANAM, en materia forestal, así como el desarrollo de programas de investigación que puedan generar metodología apropiadas para mejorar el ambiente natural y la calidad de vida de los habitantes de Panamá.

El Propósito del proyecto fue desarrollar técnicas apropiadas en Viveros, Silvicultura, Agroforestería y Manejo de Bosques Naturales, así como el establecer el sistema de Capacitación en Conservación de bosques para el público en general.

Los resultados esperados del Proyecto atendían a desarrollar técnicas de viveros y reforestación, desarrollar sistemas de agroforestería apropiados para las condiciones naturales y socioeconómicas, consolidar una metodología básica de

investigación en el manejo de bosques naturales y la capacitación del público en general en materia de recursos naturales y el ambiente.

Desde su inicio, el proyecto se ha desarrollado en cuatro áreas técnicas de trabajo en viveros forestales, plantaciones forestales, agroforestería, manejo de bosques naturales.

Para el desarrollo de sus actividades el proyecto cuenta con aulas de Capacitación, comedor, dormitorios, auditorio, Biblioteca, sala de producción audiovisual, laboratorio de semillas y un salón de cómputo. Además posee un área de 140 hectáreas (conocidas como área B, C y D), donde se desarrollan los estudios, ensayos y demostraciones forestales). Adicional a esto en distintas regiones del país (Darién, Veraguas, Coclé) se cuenta con áreas de investigación y capacitación.

En cuanto a **Estudios, Ensayos y Demostraciones** se obtuvieron los siguientes resultados:

- La Sección Técnica de Viveros estableció un Total de 18 Estudios y Ensayos y 3 Demostraciones
- La Sección de Plantaciones Estableció un Total de 12 Estudios y Ensayos y 5 Demostraciones.
- La sección de Agroforestería estableció un Total de 7 Ensayos y Estudios y 16 Demostraciones.
- La Sección Manejo de Bosques Naturales estableció un Total de 12 Estudios y Ensayos y 4 Demostraciones.

En cuanto al programa de **Capacitación** se obtuvieron los siguientes resultados:

Durante los 5 años de Ejecución del Proyecto se dictaron un total de 106 Cursos y se capacitaron de forma directa un Total de 1558 personas, lo que representa un gran total de 6917 personas/día. De este total (1558 personas), 906 (el 58% fueron funcionarios de ANAM), y 652 personas (el 42% fueron de otras instituciones, ONGs, productores, etc).

Por Sección Técnica se dictó el siguiente número de Cursos:

- Manejo de Bosques Naturales un total de 22 Cursos de Capacitación.
- Viveros: un Total de 24 Cursos de Capacitación.
- Plantaciones Forestales: un total de 25 Cursos de Capacitación.
- Agroforestería: un total de 24 Cursos de Capacitación.
- Sección de audio visual y Cómputo: un total de 11 Cursos de Capacitación.

Estos Cursos de Capacitación tenían un promedio de duración de 5 días, inclusive hubo cursos de 15 días y otros de 3 días.

A través de este proyecto (CEMARE) la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) y la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM), generaron gran cantidad de información para el manejo forestal sostenible.

Esta información fue producto de los trabajos de investigación desarrollados en el periodo de 1994 al 2000. La ANAM al igual que la JICA consideran que este resultado de las investigaciones debe ser reproducida y divulgada, de tal manera que la misma pueda llegar al mayor número de usuarios de los recursos forestales del país, y que pueda contribuir al proceso de desarrollo del subsector forestal de Panamá.

La divulgación como instrumento de fomento a la cultura, es utilizada para promover la gestión de conservación y uso sostenible de todos los recursos forestales llamados maderables o no maderables que son propuestos por las organizaciones ecológicas y por la mayor parte de los gobiernos del mundo.

El proyecto Desarrollo Técnico de la Conservación de los Bosques – CEMARE, que fue ejecutado por la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) y la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM), generó gran cantidad de información de interés forestal, producto de los trabajos de investigación desarrollados por el mismo en el periodo de 1994 al 2000.

Esta investigación de gran importancia para el país, se considera que debe ser reproducida y divulgada de tal manera que la misma pueda llegar al mayor número de usuarios de los recursos Forestales del país, de tal manera que la misma pueda contribuir al proceso de desarrollo del subsector Forestal Nacional, el cual hoy en día atraviesa por problemas.

Los requerimientos de divulgación de los conocimientos técnicos ambientales, para el uso sostenible de los recursos forestales del país y la producción de bienes, tienen una gran importancia a nivel nacional, dado que el desconocimiento de los mismos, se ha convertido en las principales barreras, que permiten a los productores forestales permanecer en el comercio local y en casos a nivel internacional.

El conocimiento de la información sobre el manejo forestal, determinará el ingreso o rechazo de los productos forestales en los mercados que así lo exijan, situación que puede afectar el desarrollo del subsector forestal en Panamá.

La Autoridad Nacional del Ambiente con el objetivo de contribuir al desarrollo del subsector forestal de Panamá, tiene el interés de divulgar todos los manuales técnicos elaborados durante la ejecución del proyecto financiado por JICA, como alternativa de fortalecer el conocimiento de las personas que integran y forman parte del uso, manejo de los recursos forestales del país y se puedan implementar medidas correctivas y generar mejores prácticas de manejo, que aseguren la

permanencia de estos en los mercados y que a su vez, promuevan la sostenibilidad del bosque natural y plantado.

Las principales razones por las cuales este proyecto es presentado a la OIMT es que el mismo tiene coincidencia entre los objetivos de la OIMT. Las propuestas que se presentan a la OIMT son de fundamental independencia y de fácil preparación. Adicionalmente la OIMT ha formulado una serie de directrices técnicas que son perfectamente aplicables a las condiciones de Panamá.

Se requiere aprovechar la oportunidad real para divulgar y hacer las demostraciones prácticas de campo, de los resultados de los ensayos en plantaciones y bosque natural del manejo sustentable, a grupos metas, para el fortalecimiento del sector forestal del país.

## 2.2. Situación prevista al finalizar el proyecto

Entre las expectativas esperadas con este proyecto, se tiene la cadena de efectos positivos directos e indirectos en el subsector forestal de Panamá, incluyendo las industrias madereras, concesionarios madereros, reforestadores y en el sector público. Se espera que los madereros y reforestadores apliquen las normas y técnicas de manejo sostenible.

Al finalizar el proyecto se ha logrado divulgar cada una de las experiencias positivas y negativas generadas por el proyecto CEMARE, referente a las investigaciones forestales en un marco de desarrollo sostenible, que permitan ampliar el horizonte de los conocimientos a los grupos metas, para mejorar su productividad y estar acorde con la sostenibilidad de los recursos forestales.

Se generarán materiales de divulgación (documentos), que permitirán continuar con los procesos de divulgación y capacitación al finalizar el proyecto a otros sectores que no pudieron participar del mismo en su vigencia.

## 2.3. Estrategia del proyecto

El objetivo del proyecto es divulgar las experiencias en investigación forestal desarrolladas por el proyecto CEMARE de la ANAM con el auspicio de la Agencia de Cooperación Internacional del Japón. Para ello, es necesario aplicar, por parte de la ANAM un programa de divulgación de experiencias con miras a lograr un uso más eficiente y sostenible del recurso forestal.

El proyecto tendrá la coordinación para su ejecución de las Direcciones Nacionales de Patrimonio Natural y la de Educación y Cultura Ambiental, a través del Servicio Nacional de Administración y Desarrollo Forestal y del Centro para el Desarrollo Sostenible (CEDES), los cuales coordinarán y ejecutarán el plan operativo para la divulgación de los resultados obtenidos en materia de investigación forestal, generada por el culminado proyecto CEMARE, financiado por la JICA (Japón) y serán los responsables una vez

finalice el proyecto de darle seguimiento a dicha divulgación con los materiales y recursos generados por el presente proyecto.

Se utilizarán las oficinas de CEDESO, para las actividades de divulgación, así como cuatro funcionarios técnicos del mismo, especialistas en las áreas temáticas de manejo de bosques naturales, viveros, plantaciones forestales y agroforestería.

La ANAM también proporcionará un administrador, una secretaria y un oficinista. A través de los fondos de la OIMT se contratará un coordinador del proyecto.

El proyecto consiste principalmente en:

1. La reproducción y distribución de los doce documentos generados por el proyecto a los beneficiarios del proyecto. En total se reproducirán 4000 ejemplares.
2. Realización de nueve (9) seminarios talleres para la presentación y discusión de los resultados del proyecto a los beneficiarios por área temática y competencia. Cada seminario tiene una duración de cinco días, con 20 participantes cada uno. En total son 180 participantes. Estos seminarios son dirigidos a funcionarios de la ANAM, funcionarios públicos, ONGs, productores, miembros de ANARAP, cooperativas, grupos campesinos, universidades y autoridades civiles, entre otros. Los temas de capacitación son en viveros forestales, agroforestería, plantaciones forestales y manejo de bosques naturales.
3. Realización de once (11) jornadas de campo con los beneficiarios a observar los avances y resultados de las investigaciones del proyecto. Cada jornada de trabajo tiene una duración de un día, con 20 participantes. En total son 220 participantes de instituciones estatales, reforestadores, universidades, y grupos campesinos, entre otros.

#### 2.4. Beneficiarios seleccionados

Los beneficiarios directos del proyecto serán los propietarios de los bosques naturales y artificiales, madereros, reforestadores, comerciantes e intermediarios, los cuales manejan y comercializan productos y subproductos forestales.

Los resultados derivados del proyecto, serán divulgados al mayor número de actores que de una u otra forma, se desenvuelvan en las acciones que desarrolla el proyecto. Identificándose como beneficiarios directos a ONGs, universidades, entidades públicas y privadas, institutos de investigaciones, personas naturales y jurídicas, asociación de profesionales forestales, reforestadores en general, universidades, grupos campesinos, funcionarios de

la ANAM, productores agropecuarios, miembros de ANARAP, cooperativas, y autoridades civiles, entre otros.

Los resultados de las investigaciones ya realizadas, se divulgarán a los beneficiarios por tema de competencia mediante las técnicas de reproducción de documentos, talleres, jornadas de campo.

Parte de los beneficiarios han sido consultados y participaron en las diferentes etapas de la vida del proyecto que generó los resultados, quedando por concluirse la divulgación de los resultados finales y las experiencias acumuladas. En este periodo se recibirán recomendaciones y sugerencias de los beneficiarios los cuales serán atendidas en su momento.

Esta iniciativa permitirá que se refuerce en gran medida la gestión que realiza la ANAM, en lo relacionado a la divulgación de la cultura ambiental necesaria para que en un futuro no muy lejano, se logre el uso sostenido de los recursos naturales del país, específicamente los forestales.

#### 2.5. Aspectos técnicos y científicos

Para la formulación del proyecto se han considerado las legislaciones y políticas económicas vigentes en Panamá en materia de recursos forestales, la Estrategia Nacional del Ambiente, boletines y documentos informativos de agencias cooperantes.

Para la ejecución del proyecto se utilizará solo personal de la ANAM con amplia experiencia en los temas de investigación desarrollados, los cuales sentarán las bases necesarias para formar un equipo de trabajo para alcanzar el objetivo del proyecto.

#### 2.6. Aspectos económicos

Los beneficios económicos de este proyecto se identifican en las áreas de manejo de bosques naturales y plantados, viveros y agroforestería. Con el manejo y uso sostenible de las actividades forestales y de agroforestería se generarán mayores oportunidades que se identificarán con el surgimiento de nuevos empleos, mayores niveles de remuneración salarial y finalmente el Estado recibe mayor tributación, con la cual puede desarrollar sus programas económico y social.

#### 2.7. Aspectos ambientales

A través de la divulgación de las experiencias forestales y de agroforestería se le dará un manejo sostenible a los bosques naturales y plantados y a las actividades de agroforestería redundarán en la reducción de los impactos ambientales de las actuales operaciones de manejo.

## 2.8. Aspectos sociales

El impacto social se reflejará en forma incremental en la comunidad, al constatar esta que los recursos forestales son manejados en forma sostenible y a la vez generan ingresos a ser utilizados para el bienestar común.

## 2.7. Riesgos

Para la realización de este proyecto no se prevén riesgos potenciales o de gran magnitud que podrían obstaculizar el éxito del proyecto:

## 3. Resultados

### 3.1. Objetivo específico 1.

Establecer e implementar un programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA a través CEMARE.

#### - Resultado 1.

Programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA a través de CEMARE establecido e implementado.

## 4. Actividades

4.1 Resultado 1. Programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA, a través de CEMARE establecido e implementado.

### Actividad 1.1

Reproducción y distribución de los doce documentos generados por el proyecto a los beneficiarios del proyecto. En total se reproducirán 4000 ejemplares.

### Actividad 1.2.

Realización de 9 seminarios talleres para la presentación y discusión de los resultados del proyecto a los beneficiarios por área temática y competencia. Cada seminario tiene una duración de cinco días, con 20 participantes cada uno. En total son 180 participantes. Estos seminarios son dirigidos a funcionarios de la ANAM, funcionarios públicos, ONGs, productores, miembros de ANARAP, cooperativas, grupos campesinos, universidades y autoridades civiles, entre otros. Los temas de capacitación son en viveros forestales, agroforestería, plantaciones forestales y manejo de bosques naturales.

### Actividad 1.3.

Realización de 11 jornadas de campo con los beneficiarios a observar los avances y resultados de las investigaciones del proyecto. Cada jornada de trabajo tiene una duración de un día, con 20 participantes. En total son 220 participantes de instituciones estatales, reforestadores, universidades, y grupos campesinos, entre otros.

## 5. Hojas de trabajo de la estructura lógica del proyecto

COMPONENTE DEL PROYECTO	INDICADORES	MEDIDAS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS IMPORTANTES
<b>OBJETIVO DE DESARROLLO</b>			
Divulgación de los resultados de la investigación forestal generada por la Autoridad Nacional del Ambiente, con el apoyo de la Agencia Internacional de Cooperación Técnica del Japón (JICA) y destinada a promover el uso apropiado de la tierra y el desarrollo sostenible en las actividades forestales en el país.	Mayor número de la población y personal técnico, conocedoras del Proyecto y de los resultados del mismo.	Documentos reproducidos y distribuidos. Talleres de divulgación realizados Solicitud de No Objeción a JICA para reproducción	Oposición de la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) por el derecho de Autor.
<b>OBJETIVO ESPECIFICO</b>			
Establecer e implementar un programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA a través del Proyecto CEMARE.	Programa establecido e implementado en el territorio nacional	Documentos reproducidos y divulgados	No hay supuestos importantes
<b>RESULTADOS</b>			
<b>Resultado 1.</b> Programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA a través de CEMARE establecido e implementado.	Programa divulgado	Programa ejecutado  Divulgación de las investigaciones y de resultados obtenidos en el Proyecto	Oposición de la anterior agencia cooperante del Proyecto.
<b>ACTIVIDADES</b>			
<b>Actividad 1.1.</b> Reproducción y distribución de los doce documentos generados por el proyecto a los beneficiarios del proyecto.	4000 Documentos reproducidos	Documentos reproducidos y distribuidos a los beneficiarios	Incremento en los costos de reproducción de documentos.
<b>Actividad 1.2.</b> Realización de 9 seminarios - talleres para la presentación y discusión de los resultados del proyecto con los beneficiarios, por área temática y competencia. Cada seminario tiene una duración de cinco días, con 10 participantes cada uno. En total 9 seminarios con 180 participantes.	Nueve (9) talleres realizados  Documentos revisados y evaluados	Informe de reuniones y talleres realizados.  Presentación de los documentos a medios de comunicación	No hay supuestos importantes.
<b>Actividad 1.3.</b> Realización de 11 jornadas de campo con los beneficiarios a observar los avances y resultados de las investigaciones del proyecto. Cada jornada de campo tiene una duración de un día, con 20 participantes. En total son 11 jornadas de campo y 220 participantes.	Once (11) jornadas de campo realizadas	Informe de giras realizadas con los beneficiarios.	No hay supuestos importantes

## 6. Plan de trabajo

Actividades del proyecto	Meses del proyecto											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Resultado 1. Programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA a través CEMARE establecido e implementado.												
Actividad 1.1 Reproducción y distribución de los doce documentos generados por el proyecto a los beneficiarios del proyecto. Se reproducirán en total 4000 ejemplares.	x	x	x									
Actividad 1.2 Realización de 9 talleres - talleres para funcionarios de la ANAM, funcionarios públicos, ONGs, productores, cooperativas, grupos campesinos, ANARAP, universidades y autoridades.				x	x	x	x	x				
Actividad 1.3. Realización de 11 jornadas de campo con funcionarios públicos, universidades, ONGs y grupos campesinos..					x	x	x	x	x	x		

## 7. Presupuesto

### 7.1. Presupuesto de proyecto por componente

		TOTAL	ANO 1
10	<b>Personal del proyecto</b>		
	11. Expertos nacionales		
	11.1 Coordinador del Proyecto	24000	24000
	12. Consultores nacionales		
	12.1 Consultor en manejo de bosques naturales	19200	19200
	12.2. Consultor en viveros	13800	13800
	12.3. Consultor en plantaciones forestales	10200	10200
	12.4. Consultor en agroforestaría	13800	13800
	13. Otra mano de obra		
	13.1 Administrador	7200	7200
	13.2 Secretaria	4800	4800
	13.3. Oficinista	3600	3600
	<b>19. Total componente</b>	<b>96600</b>	<b>96600</b>
20	<b>Subcontratos</b>		
	21. Subcontrato (Hospedaje Alimentacion y Alquiler de Local para nueve talleres y 11 jornadas de campo)	30000	30,000
	22. Subcontrato (Impresion, encuaderanacion y distribución de un total de 4000 ejemplares.	40000	40000
	<b>29. Total componente</b>	<b>70000</b>	<b>70000</b>
30	<b>Viajes de servicio</b>		
	31. Viáticos		
	31.1 Nacionales	6,000	6000
	<b>39. Total de componente</b>	<b>6000</b>	<b>6000</b>
40.	<b>Bienes de capital</b>		
	44. Bienes de equipos	13000	13000
	<b>49. Total del componente</b>	<b>13000</b>	<b>13000</b>
50.	<b>Bienes fungibles</b>		
	52. Repuestos	1500	1500
	53. Servicios/combustibles	4000	4000
	54. Suministros de oficina	5000	5000
	<b>59. Total de componente</b>	<b>10500</b>	<b>10500</b>
60.	<b>Gastos varios</b>		
	61. Gastos diversos	5000	5000
	62. Auditoría	2000	2000
	63. Imprevistos	5000	5000
	<b>69. Total de componente</b>	<b>12000</b>	<b>12000</b>
70.	Costos administrativos de organismo ejecutor	31215	31215
	<b>79. Total del componente</b>	<b>31215</b>	<b>31215</b>
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>239315</b>	<b>239315</b>
80.	Administración, control y evaluación de la OIMT		
	81. Costos de control		
	82. Costos de evaluación	10000	
	83. Costos de apoyo	7673	
	<b>89. Total del componente</b>		
100.	<b>TOTAL GLOBAL</b>	<b>256988</b>	

7.2. Presupuesto del proyecto por año y por fuentes

**PRESUPUESTO ANUAL DEL PROYECTO POR FUENTE - OIMT**

Componentes / desembolsos anuales	Total	Año 1
10. Personal del proyecto	24000	24000
20. Subcontratos	70000	70000
40. Bienes de capital	13000	13000
50. Bienes fungibles	10500	10500
60. Gastos varios	12000	12000
<b>Subtotal 1</b>	<b>129500</b>	<b>129500</b>
80. Administración, control y evaluación de la OIMT	10000	10000
81. Costos de control y examen (cálculo efectivo)		
82. Costos d apoyo al programa (cálculo efectivo)		
<b>Subtotal 2</b>		
83. Costos de apoyo al programa (5,5% del subtotal 2)	7673	7673
<b>Total OIMT</b>	<b>147173</b>	<b>147173</b>

**PRESUPUESTO ANUAL DEL PROYECTO POR FUENTE – ORGANISMO EJECUTOR**

Componentes / desembolsos anuales	Total	Año 1
10. Personal del proyecto	72600	72600
20. Subcontratos	--	--
30. Viajes de servicio	6000	6000
40. Bienes de capital	--	--
50. Bienes fungibles	--	--
70. Gastos administrativos del organismos ejecutor	31215	31215
<b>Total del organismos ejecutor</b>	<b>109815</b>	<b>109815</b>

## PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO POR ACTIVIDADES

RÉSULTADO / ACTIVIDADES	10. Personal del proyecto	20. Sub-contratos	30. Viajes de servicio	40. Bienes capital	50. Bienes fungibles	60. Gastos varios	70. Costos adm. ANAM	80. Adm., control y evaluación de la OIMT	Trimestre año	Total Global
<b>RESULTADO 1: Programa de divulgación de los resultados de la investigación generada por la ANAM y la JICA establecido e implementado</b>										
Actividad 1.1 Reproducción y distribución de los doce documentos generados por el proyecto ANAM - JICA a los beneficiarios	8000 (I) 24200 (E)	40000 (I)	2000 (E)	4334 (I)	500 (I)	3334 (I)	10405	6668	T1	99441
Actividad 1.2. Realización de reuniones seminarios talleres para la presentación de los resultados del proyecto de investigación ANAM - JICA	8000 (I) 24200 (E)	27000 (I)	2000 (E)	4333 (I)	500 (I)	3333 (I)	10405	6666	T2, T3, T4	86437
Actividad 1.3. Realización de giras de campo con los beneficiarios a observar los avances y resultados de las investigaciones del proyecto ANAM - JICA	8000 (I) 24200 (E)	3000 (I)	2000 (E)	4333 (I)	500 (I)	3333 (I)	10405	6666	T2, T3, T4	62437
<b>Sub-total 1</b>	24000 (I); 72600 (E)	70000 (I)	6000 (E)	13000 (I)	1500 (I)	10000 (I)	31215 (E)	20000 (I)		248315
<b>GASTOS NO BASADOS EN ACTIVIDADES</b>										
(1) Combustible y servicios					4000 (I)				T1, T2, T3, T4	6000
(2) Suministros de oficina					5000 (I)				T1, T2, T3, T4	5000
(3) Auditoria						2000 (I)			T4	
<b>Sub-total 2</b>										11000
<b>Sub-total (OIMT)</b>	24000	70000		13000	10500	12000		7673		147173
<b>Sub-total (Organismos Ejecutor)</b>	72600		6000				31215			109815
<b>Total</b>	<b>96600</b>	<b>70000</b>	<b>6000</b>	<b>13000</b>	<b>10500</b>	<b>12000</b>	<b>31215</b>	<b>20000</b>		<b>256988</b>

## **PARTE III: GESTIONES OPERATIVAS**

### **1. Estructura administrativa**

Este proyecto estará bajo la responsabilidad de la Autoridad Nacional del Ambiente de Panamá, ya que la misma es el organismo responsable ante la OIMT y contará con un grupo de trabajo administrativo y técnico liderado por un coordinador del proyecto.

La Autoridad Nacional del Ambiente de la República de Panamá es la entidad responsable y organismo rector de las políticas ambientales y de los recursos naturales. La misma está en capacidad de albergar el proyecto y de cooperar en el desarrollo de las actividades. Sin embargo, lo más conveniente es conformar un equipo de trabajo, el cual tenga dedicación exclusiva al proyecto.

### **2. Actividades de control, presentación de informes y evaluación**

El coordinador del proyecto tienen la responsabilidad de presentar informes completos y detallados sobre las actividades del proyecto y de la ejecución de gastos cada tres meses. Estos informes estarán destinados a la Autoridad Nacional del Ambiente y a la OIMT. Los informes seguirán el formato estándar de la OIMT, pero esta instancia podrá solicitar información adicional, toda vez que así lo requieran.

El informe final del proyecto será presentado conforme a lo estipulado al interior de la OIMT, es decir a más tardar dentro de los tres meses siguientes a la terminación del proyecto. El informe final tendrá como anexo todas las publicaciones y material divulgativo generados por el proyecto.

Se pretende que la OIMT y la Autoridad Nacional del Ambiente participen en las visitas y reuniones de evaluación trimestrales que realiza la OIMT. Se tratará que todas las visitas de evaluación puedan tener en cada ocasión acceso a todas las actividades del proyecto.

El proyecto invitará a la OIMT a visitar las realizaciones del proyecto en cualquier momento que estimen conveniente. Al concluir la mitad del tiempo del proyecto se presentará un informe de evaluación de término de medio a la OIMT y a la Autoridad Nacional del Ambiente.

### **3. Operación y mantenimiento futuros**

Una vez concluida las actividades del proyecto se habrán divulgado los estudios técnicos realizados por el proyecto CEMARE con auspicio de la Agencia para la Cooperación Internacional del Japón, que se reflejará en el manejo sostenido de los bosques naturales y las plantaciones y la agroforestaría.

## PARTE IV: ESTRUCTURA DE LAS MADERAS TROPICALES

### 1. Cumplimiento de los objetivos del CIMT de 1994

Este proyecto se enmarca dentro de los objetivos de la OIMT establecidos en el Convenio Internacional de Maderas Tropicales, de 1994.

- c. Contribuir al proceso de desarrollo sostenible;
- f. Fomentar y apoyar la investigación y el desarrollo con miras a mejorar la ordenación de los bosques y la utilización eficiente de las maderas, así como aumentar la capacidad para conservar y fomentar otros valores forestales en los bosques tropicales productores de madera;

### 2. Cumplimiento con el plan de acción de la OIMT

Este proyecto cumple no solo con las prioridades de la OIMT, sino también con el Plan de Acción de Libreville de la OIMT. El mismo cumple con las siguientes metas y medidas basadas en las disposiciones del CIMT de 1994, para hacer hincapié en el compromiso con el logro de los objetivos del convenio.

#### **Metas del Plan de Acción**

##### **1. Repoblación y ordenación forestal:**

- Meta 1. Respaldar actividades encaminadas a asegurar la base de recursos de madera tropical;
- Meta 2. Mejorar la base de recursos de madera tropical;
- Meta 3. Aumentar la capacidad técnica, financiera y humana para manejar la base de recursos de madera tropical.

## ANEXOS

### **A. Perfil del organismo ejecutor**

La Autoridad Nacional del Ambiente como organismo gubernamental posee vasta experiencia en la ejecución de proyectos con entidades internacionales, entre las que podemos mencionar la USAID, Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, WWF, CITES, UICN, GTZ, y con la OIMT.

La experiencia de la ANAM es muy amplia en las áreas temáticas de ejecución de políticas forestales, principios silviculturales para el manejo de bosques naturales y plantados, educación ambiental, manejo de áreas silvestres protegidas.

Ante la OIMT hemos ejecutado y ejecutamos varios proyectos como lo son:

Proyectos ejecutados:

- Ordenación, Conservación y Desarrollo de los Manglares de Panamá; PD 128/91 Rev.2(F)
- Manejo Forestal, Desarrollo Comunitario y Uso Sostenido de los Bosques de la Reserva Forestal Punta Patiño, Darién, Panamá; PD 35/93 Rev.4(F) Fases I y II
- Asistencia técnica para la Formulación de un Proyecto de Cartografía e Inventario de los Recursos Forestales con Miras a su Ordenación y Manejo Sostenible; PPD 15/96 Rev.1(F)
- Plan de Desarrollo Forestal para el Manejo Sostenible de los Bosques del Distrito de Donoso, Panamá; PPD 6/95 Rev.1 (F)
- Plan Maestro para la Modernización de la Infraestructura Industrial Forestal de Panamá; PD 15/97 Rev.2 (I)

Los proyectos en ejecución al 29/02/2000 y financiados por la OIMT son los siguientes:

- Manejo de Cativales y Productos no Maderables con Comunidades Indígenas y Campesinas en Darién, Panamá; PD 37/95 Rev.2(F)
- Establecimiento de un Sistema Estadístico Forestal; PD 44/96 Rev.2(M)
- Manejo Sostenible de los Bosques del Corregimiento de Narganá, Kuna Yala, Panamá; PD 1/96 Rev.3 (F)
- Fortalecimiento del Sistema de Información Geográfica de la ANAM para la Evaluación y Monitoreo de los Recursos Forestales de Panamá con miras a su Manejo Sostenible; PD 54/98 Rev.1(F)

### **La infraestructura del organismo ejecutor**

La Autoridad Nacional del Ambiente esta representada en las nueve provincias de la República de Panamá, en cada una posee instalaciones para sus oficinas regionales, y su vez estas se dividen en Agencias. De igual forma posee instalaciones aptas para la capacitación de su personal y miembros de la comunidad.

## Presupuesto

### PRESUPUESTO DE LA AUTORIDAD NACIONAL DEL AMBIENTE Periodo 1997-1999 (US \$)

AÑOS	Funcionamiento	Inversiones		TOTAL
		Nacional	Externo	
1999	7,623,600	2,971,000	9,224,500	20,045,900
1998	7,135,700	2,970,000	7,680,600	18,432,800
1997	7,368,400	2,842,400	7,248,300	17,459,100

Con relación al citado presupuesto, es preciso aclarar que según la legislación de la República de Panamá:

- Con los fondos del presupuesto de funcionamiento se sufragan los gastos de personal, operaciones, adquisición de bienes fungibles, equipo.
- Con los fondos del presupuesto de inversiones se sufragan los gastos de personal, operaciones, adquisición de bienes fungibles, equipo relacionados a la ejecución de proyectos. En el aporte se estima el monto de la inversión de las agencias cooperantes tanto bienes como en servicio.

## Personal

### Estructura de Personal de la Autoridad Nacional del Ambiente

A noviembre de 1999

Clasificación	Permanente	Transitorio	TOTAL
Administrativo	54	21	75
Técnico (M) s y	358	138	496
Apoyo logístico	409	191	600
Total	821	350	1,171

El personal técnico incluye los profesionales, técnicos y de fiscalización

### **B. Hoja de vida del coordinador del proyecto**

La Autoridad Nacional del Ambiente requiere la contratación de un coordinador de proyecto con la finalidad de ejecutar el proyecto:

#### **Experiencia**

El coordinador del proyecto será un profesional con experiencia en los procedimientos de investigación y divulgación de experiencias forestales.

El candidato deberá tener una experiencia mínima de cinco años en los citados temas. Asimismo se requiere que el candidato posea una base de estudios a nivel de ingeniería o maestría en ciencias forestales.

### **Responsabilidades**

1. Ser responsable de la coordinación del personal del proyecto y proporcionar orientación técnica y administrativa para la ejecución de las actividades planificadas.
2. Planear y coordinar la ejecución del proyecto, en coordinación con los responsables de la Dirección Nacional de Patrimonio Natural de la ANAM.
3. Asegurar el logro oportuno de los resultados del proyecto y sus objetivos.
4. Supervisar los gastos financieros del proyecto.
5. Dar el seguimiento a las actividades del proyecto y preparar los informes intermedios, mensuales y demás informes técnicos administrativos del proyecto.